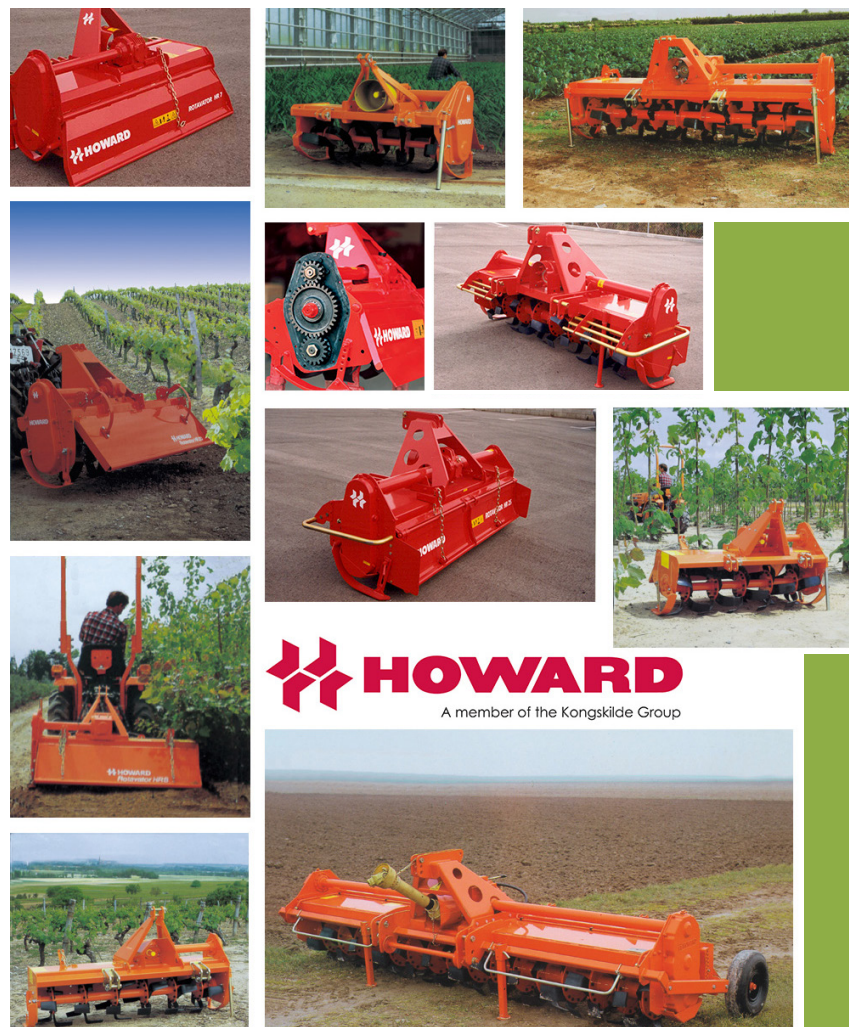




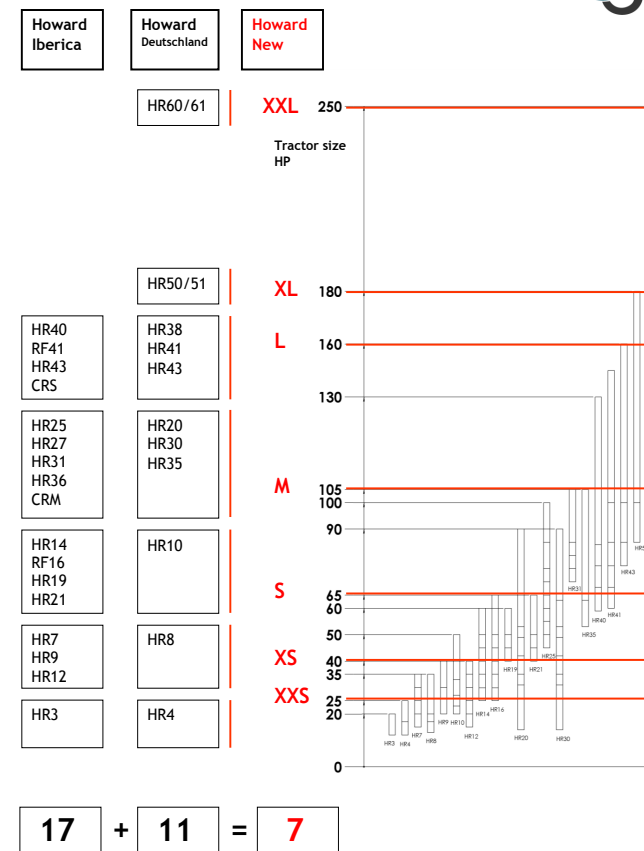
Kongskilde

Reorganisering af produktprogram

Da en strategisk beslutning om at koncentrere produktionen på én og ikke to fabrikker blev truffet, var forudsætningen for succes en gennemført optimering af produkterne og opnåelse af et modulært koncept med færre enkeltdele og komponenter. Samtidig blev der udviklet et komplet produktprogram, der tilgodeså Kongskilde Howards målgruppe verden over.



Proposal for revised HOWARD Rotavator range "XX-range" Main specifications



K KONGSKILDE



Kongskilde

Reorganisering af produktprogram

3PART leverede:

- Interviews og research i hele organisationen.
- Kortlægning af eksisterende produktprogram og årsager til produktvarianter.
- Markedsundersøgelser og udvikling af ny produktstrategi.
- Reorganisering af produktprogram og styklister.
- Udvikling og konstruktion af nyt produktprogram på syv produkter i samarbejde med Howards interne udviklingsafdeling.

Opgaven: Kongskilde Howards produktion i Tyskland og Spanien skulle sammenlægges i Spanien, og i samme ombæring skulle produktprogrammet optimeres, da der var en del overlap i de to produktprogrammer. Dette skulle munde ud i en reduktion af produktvarianter, og et større genbrug af komponenter på tværs af produktprogrammet.

Målsætningen for opgaven var derfor at nedbringe antallet af produktvarianter - uden at gå på kompromis med bredden i programmet. Derudover skulle de redesignede produkter tilpasses produktionen på de spanske fabrikker, samt kickstarte en generel optimerings- og effektiviseringsproces i produktionen- og opgaven lykkedes.

Resultat af projektet:

- Reduceret og effektiviseret produktprogram - fra 28 produkter fordelt mellem divisioner i to lande, til en samlet produktion på syv produkter i en division.
- Modulært opbygget produktkoncept med færre enkeltdele og komponenter.
- Maksimalt genbrug af komponenter mellem produkter.
- Kostprisreduktion på de enkelte modeller på mellem 5 og 10 %.
- Generel effektivisering af produktion og produktionssetup.